

De onderstaande tekst heeft de nieuwe Regimentscommandant en de nieuwe Commandant van het Opleidings- en Trainingscentrum uitgesproken tijdens zijn commando-overname op 28 augustus 2021. Alleen de inleiding en de afsluiting zijn aangepast om de leesbaarheid te vergroten.

*Generaals, dames, mijn heren, welkom. A special word of welcome to the foreign military authorities, and I would sincerely like to emphasize that your presence here in Vught today, demonstrates intense international collaboration, the only key to success. Thank you for being here, and regretfully I will continue in my mother tongue knowing your escorting officer will translate.*

Zojuist bent u getuige geweest van mijn overname van het commando over het Regiment Genietroepen en het Opleidings- en Trainingscentrum Genie van de kolonel Valk. Tot hem zou ik graag mijn eerste woorden richten.

Kolonel Valk, beste Burg, het woord "Dank" staat centraal en van groot naar klein komt het op het volgende neer.

- Dank voor de afgelopen veertig jaar waarin je binnen de krijgsmacht aan vrede en veiligheid hebt gewerkt. Indirect met functies in Nederland en Duitsland. Direct door inzet in onder meer Irak, Afghanistan en op de Balkan.
- Dank voor de afgelopen zes jaar als onze Regimentscommandant. Je ziel en zaligheid heb je in deze functie gestoken, je hebt je nek uitgestoken voor nieuwe initiatieven en je was niet te beroerd besluiten te nemen. Je stond voor een nieuwe aanpak die velen omarmden en sommigen verguisden. Dit laatste hoort erbij en komt vanzelf als je ergens voor staat.
- Dank voor ons gezamenlijke programma waarin ikzelf op korte tijd op de hoogte ben gebracht over het wel en wee binnen ons Regiment en het Opleidings- en Trainingscentrum. Vooral dank voor het relativerend karakter van dit programma en de inbreng van je humor.
- En vooruitlopend op de toekomst, dank voor je rol als voorzitter van de Commissie 275 jaar Genie zodat het Regiment in het jaar 2023 een groots feest tegemoet kan zien.
- Dames, mijne heren, ik denk dat een applaus op zijn plaats is.

Tot aan je vertrek van deze kazerne op het eind van de dag wachten je nog een aantal verrassingen. De komende vijf minuten bieden je de mogelijkheid de ceremonie nog een laatste keer van deze zijde te beleven en natuurlijk om na te denken over de komende verrassingen en de daaraan gekoppelde creativiteit van het Regiment. Het zullen ware verrassingen zijn.

Dan zou ik me nu graag tot u richten, Regimentsgenoten, want ook ons staat een verrassing te wachten, alleen van een totaal andere orde dan die van de kolonel Valk. Donkere wolken trekken samen rondom onze Westerse waarden en normen, rondom Europa, rondom Nederland en haar krijgsmacht: het aantal democratieën in de wereld neemt af en maakt plaats voor regimes die gebruik van geweld niet schuwen, regimes die recordbedragen aan wapens besteden. Kortom, het is niet de vraag "of" maar "wanneer" het militaire geweld rondom Europa serieus losbarst. Regimentsgenoten, leuk of niet, in de context van geweld dienen wij ons werk te doen en dat is de brug naar het volgende.

Ons werk bestaat, op de keper beschouwd, uit slechts twee taken. De eerste taak is paraat staan voor operationele inzet. En we staan paraat, vandaag, morgen en overmorgen. Het is belangrijk te realiseren dat we paraat staan met de middelen die we hebben en niet met de middelen die we zouden willen hebben. Een paar woorden verschil in tekst, een significant verschil bij inzet en naar alle waarschijnlijkheid de gevolgen van inzet. Voor de NAVO betekent dit bijdragen van 41 aan de *enhanced Forward Presence* in Litouwen en bijdragen aan de snelle inzetbare capaciteiten zoals de *Very High Readiness Joint Task Force*. Dit gebeurt overigens met reguliere Genie eenheden maar ook met eenheden gespecialiseerd op het gebied van Chemische, Biologische, Radiologische en Nucleaire oorlogvoering. Verder dragen we bij aan de *Global Peace Operations Initiative* in Afrika. Ook renoveert 101 de infrastructuur van onze logistieke voetprint in het Midden-Oosten. Naast inzet, bereidt 101 zich voor op inzet zoals tijdens de oefening *Caribbean Engineer* en 11 doet dit binnenkort met de oefening *Tenacious Engineer*. 11 *Air Assault* volgt haar brigade bij noodzakelijke snelle inzet waar dan ook ter wereld. Het Opleidings- en Trainingcentrum Genie draagt zorg voor de opleidingen en trainingen teneinde het personeel uit het juiste hout te snijden voor de genoemde inzet. Het concept met de traditionele verdeling tussen opleiden in Vught en trainen in Wezep, Oirschot of Schaarbergen is achterhaald. Opleiden en trainen kan en gebeurt overal al vergt dit een mentale aanpassing. Het is immers anders dan anders. De tweede taak is de toekomstige organisatie te bouwen. Dit is een uitdaging omdat een beeld schetsen van de Genie in pak hem beet 2035, 2040 koffiedik kijken is. Toch zijn enkele factoren van invloed dominant aanwezig. Denk hierbij onder meer aan de demografische, technologische, geopolitieke ontwikkelingen en de weg die de krijgsmacht en landmacht denkt te bewandelen. Al dan niet beperkte financiële middelen beïnvloeden de toekomstige organisatie eveneens. Toch is deze schets noodzakelijk omdat deze dienst doet als baken voor de besluiten van vandaag de dag.

Regimentsgenoten, paraat staan en tegelijkertijd de organisatie van de toekomst bouwen kan enkel met professioneel personeel. Hier raak ik natuurlijk een hekel punt. Professioneel personeel is aanwezig, en staat hier voor mij, maar het aantal is te gering om aan alle ambities te voldoen al moet ik zeggen dat de vooruitzichten positief zijn. Regimentsgenoten, het is dan ook aan ons allen om zittend maar ook nieuw personeel te boeien, te binden en te behouden voor de Genie organisaties. Hierbij is het van enige importantie om bij het personeel de aanwezige talenten te waarderen en personeel niet te behandelen als een reservedeel dat eenvoudig is te vervangen. Dit laatste is immers een mythe. Deze twee taken liegen er niet om, zeker ingegeven door onder meer de financiële uitdagingen, het arbeidspotentieel in Nederland, de concurrentie op de arbeidsmarkt voor technische personeel. Toch geloof ik in succes omdat u, Regimentsgenoten, de wil heeft om beter te worden, een grenzeloos enthousiasme kent voor uw militaire vak en trots bent op uw meerwaarde voor de krijgsmacht op basis van uw technische achtergrond. Officieren, onderofficieren, korporaals en manschappen, dit gezegd hebbende, wat verwacht ik van u?

- Korporaals en manschappen, naast het zijn van militair, beheerst u uw Genievakgebied van haver tot gort waardoor u van meerwaarde bent voor Genie maar vooral voor eenheden waarmee u gezamenlijk optreedt.
- Onderofficieren, u bent de vakman, de instructeur en de leider. U maakt onze korporaals en manschappen beter omdat u excelleert als vakman, instructeur en leider. U bent de

ruggengraat van de Genie en verder bent u het scharnierpunt tussen het theoretisch gedachtegoed van de officieren en het pragmatisme van onze korporaals en manschappen.

- Officieren, zoals uit het voorgaande blijkt, staat u voor het sturen van de Genie en de conceptuele ontwikkeling van ons wapen. Belangrijk hierbij is het volgende. U kijkt verder vooruit dan de dag van morgen, u denkt vooral Geniebreed en u lost de problemen van de Genie op maar niet van de gehele krijgsmacht. Dat doen anderen. U bewaakt hoe de Genieontwikkeling in de pas loopt met de overige ontwikkelingen binnen de krijgsmacht, u schept duidelijkheid en vult de randvoorwaarden in over de te bewandelen weg voor uw onderofficieren, korporaals en manschappen zonder hierbij hun werk te doen.

Manschappen, onderofficieren en officieren, met het voorafgaande in gedachte is het altijd belangrijk te realiseren dat we als actief dienende militairen er niet alleen voorstaan. Binnen ons Regiment kunnen wij altijd terugvallen op onder meer onze burgermedewerkers, onze militaire rolmodellen in diverse rangen en standen die inmiddels niet meer actief dienend zijn, onze reservisten. Kortom, het gehele Regiment steunt elkaar. Dit geeft, zeker ten tijde van schaarste, een goed gevoel. Sommigen zullen zich nu afvragen welke rol ik mij dan toebedeel. Welnu, dit ligt mijns inziens voor de hand en kan het best als volgt worden geformuleerd: *Dirty decisions are a privilege of rank*. Daar waar ambitie en middelen uit elkaar liggen, moeten prioriteiten worden gesteld. Dat doe ik.

Generaals, dames, mijne heren, ik ga afsluiten. Uitdagende tijden liggen in het verschiet en met het oog op het Regiment Genietroepen is ons vakmanschap, leiderschap en de wil om te winnen de sleutel tot succes. Dit doen we niet als individu maar dit doen we met z'n allen zoals we dat al doen sinds de oprichting van ons Regiment in 1748. Ik heb de eer en het genoegen u hierin voor te gaan. Dat doe ik vanaf morgen want vandaag staan we met z'n allen nog stil bij het vertrek van mijn voorganger, de kolonel Burg Valk en de verrassingen die hem te wachten staan.